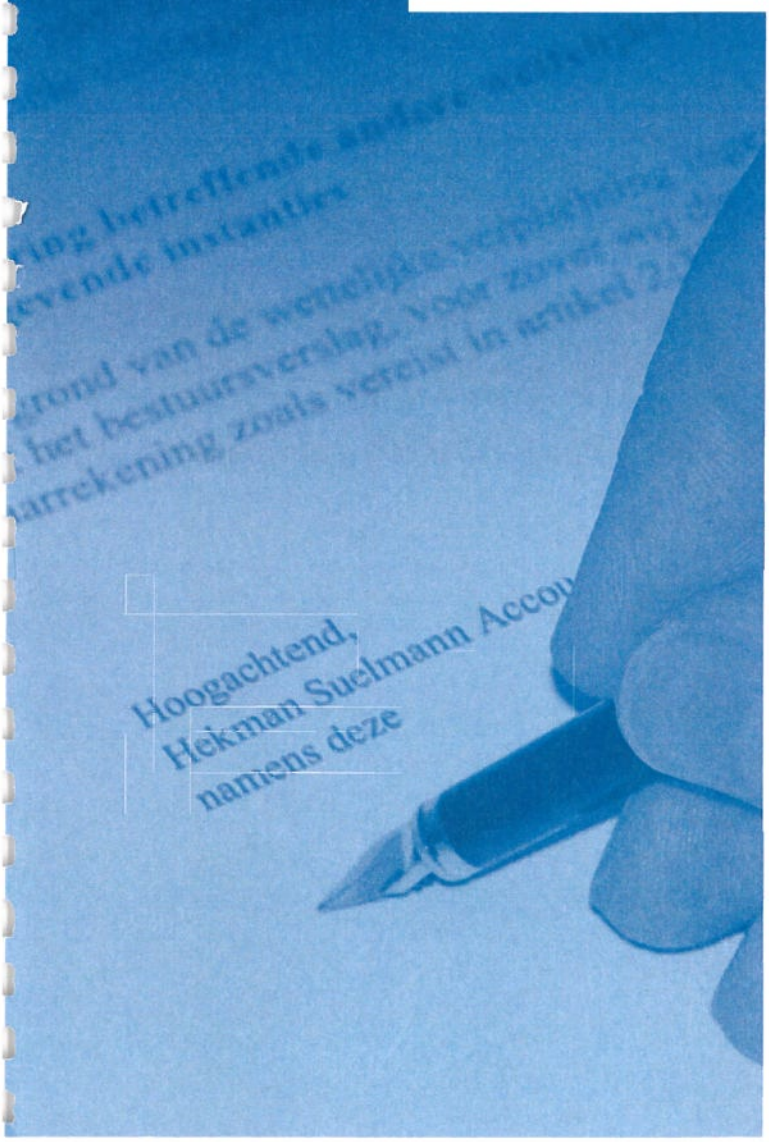
Hekman Suelmann
ACCOUNTANTS

STICHTING KRINGLOOPBEDRIJF DE BEURS TE OLDENZAAL

Jaarrapport 2015



INHOUDSOPGAVE

		Pagina
RAPPORT		
1	Samenstellingsverklaring van de accountant	1
2	Algemeen	2
3	Resultaat	3
4	Financiële positie	5
JAARREKENING		
1	Balans per 31 december 2015	8
2	Winst-en-verliesrekening over 2015	9
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
4	Toelichting op de balans per 31 december 2015	12
5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2015	16
BIJLAGEN		
I	Materiële vaste activa	

ACCOUNTANTSRAPPORT

Hekman Suelmann
ACCOUNTANTS

Stichting Kringloopbedrijf de Beurs
Lübeckstraat 32
7575 EE OLDENZAAL

Ter attentie van het bestuur

Kenmerk	Behandeld door	Datum
51111000	FH/PvW	Oldenzaal, 19 mei 2016

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2015 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de directie

De jaarrekening van Stichting Kringloopbedrijf de Beurs is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de winst-en-verliesrekening over 2015 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Kringloopbedrijf de Beurs. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Van toepassing zijn de algemene leveringsvoorwaarden in de algemene voorwaarden van Hekman Suelmann Accountants BV

Hekman Suelmann Accountants BV
Hanzepoort 5, 7575 DB Oldenzaal
Tel. 0541 760015
Fax 0541 760016
www.hekmansuelmann.nl
info@hekmansuelmann.nl

SRA
Hekman Suelmann Accountants BV
heeft een samenwerking met SMK

KvK 54341388
OB nummer NL 851266381B01
ING bank: NL85INGB 0005994254
BIC: INGBNL2A
Rabobank: NL84RABO 0167850059
BIC: RABONL2U

2 ALGEMEEN

2.1 Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 8 januari 1982, verleden door notaris Mr. G. Schouten werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Op 3 april 1992 heeft ten overstaan van notaris Mr. W.C.M. Gaalman een statutenwijziging plaatsgevonden.

Op 5 december 2013 heeft ten overstaan van notaris Mr. drs. P.B. Riteco een statutenwijziging plaatsgevonden.

2.2 Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit:
- het beheren van het totale pakket grof huisafval in de gemeente Oldenzaal met een gefaseerde uitbouw na de zogenaamde WOOLDT-gemeenten in Noord-Oost Twente.
Bijzondere aandacht hierin krijgen het hergebruik van goederen en de bewustwording met betrekking tot verspilling van grondstoffen en energie.
- door zorgvuldig uitvoeren van alle uit bovenstaande doelstelling voortvloeiende taken een redelijk inkomen garanderen voor een aantal medewerkers met daarnaast plaats voor vrijwillige medewerkers.

De stichting staat ingeschreven in het register bij de Kamer van Koophandel Oost Nederland onder dossiernummer 06028508.

Het dagelijks bestuur van de stichting bestaat ultimo 2015 uit de volgende personen:
- Mevrouw B.A.M. Schurink , voorzitter
- De heer A.B.G.M. Koopman, bestuurslid
- De heer R.J.A. Brookhuis, bestuurslid

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2015 bedraagt € 68.034 tegenover € 32.390 over 2014. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2015		2014		Verschil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	1.182.498	100,0	1.124.436	100,0	58.062
Kostprijs van de omzet	123.260	10,4	96.315	8,6	26.945
Brutomarge	1.059.238	89,6	1.028.121	91,4	31.117
Kosten					
Lonen en salarissen	454.081	38,2	454.779	40,4	-698
Sociale lasten	76.758	6,5	77.757	6,9	-999
Pensioenlasten	28.747	2,4	31.592	2,8	-2.845
Overige personeelskosten	56.212	4,8	60.017	5,3	-3.805
Afschrijvingen	18.626	1,6	12.986	1,2	5.640
Huisvestingskosten	220.450	18,6	212.866	18,9	7.584
Bedrijfskosten	42.094	3,6	40.066	3,6	2.028
Kantoorkosten	31.865	2,7	34.681	3,1	-2.816
Autokosten	17.157	1,5	21.462	1,9	-4.305
Verkoopkosten	8.894	0,8	6.731	0,6	2.163
Algemene kosten	38.108	3,2	39.667	3,5	-1.559
Bijzondere baten en lasten	-3.704	-0,3	1.827	0,2	-5.531
	989.288	83,6	994.431	88,4	-5.143
Bedrijfsresultaat	69.950	6,0	33.690	3,0	36.260
Financiële baten en lasten	-1.916	-0,2	-1.300	-0,1	-616
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	68.034	5,8	32.390	2,9	35.644

3.2 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2015 ten opzichte van 2014 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2015	
	€	€
Factoren waardoor het resultaat toeneemt:		
Toename bruto-omzetresultaat	31.117	
Afname lonen en salarissen	698	
Afname sociale lasten	999	
Afname pensioenlasten	2.845	
Afname overige personeelskosten	3.805	
Afname kantoorkosten	2.816	
Afname autokosten	4.305	
Afname algemene kosten	1.559	
Afname baten en lasten voorgaand jaar	5.531	
Afname rentelasten en soortgelijke kosten	464	
		54.139
Factoren waardoor het resultaat afneemt:		
Toename afschrijvingen materiële vaste activa	5.640	
Toename huisvestingskosten	7.584	
Toename bedrijfskosten	2.028	
Toename verkoopkosten	2.163	
Afname rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.080	
		18.495
Toename resultaat		35.644

4 FINANCIËLE POSITIE

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2015		31-12-2014	
	€	%	€	%
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	36.964	9,6	32.648	9,4
Vlottende activa				
Vorderingen	127.353	33,2	99.005	28,6
Liquide middelen	219.499	57,2	214.017	61,9
	346.852	90,4	313.022	90,6
	383.816	100,0	345.670	100,0
PASSIVA				
Stichtingsvermogen	273.200	71,2	205.166	59,4
Voorzieningen	19.500	5,1	19.500	5,6
Kortlopende schulden	91.116	23,7	121.004	35,0
	383.816	100,0	345.670	100,0

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Met vriendelijke groet,
Hekman Suelmann Accountants

F.B.G. Hekman AA

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2015
(na resultaatbestemming)

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Huurdersinvestering		698		1.816	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		36.266		30.832	
			36.964		32.648
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)				
Handelsdebiteuren		90.959		85.538	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		10.093		-	
Overige vorderingen en overlopende activa		26.301		13.467	
			127.353		99.005
Liquide middelen	(3)		219.499		214.017
			383.816		345.670

Samenstellingsverklaring afgegeven

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	(4)				
Vrij besteedbaar vermogen			273.200		205.166
Voorzieningen	(5)				
Overige voorzieningen			19.500		19.500
Kortlopende schulden	(6)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		23.129		44.323	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		11.656		19.207	
Overige schulden en overlopende passiva		56.331		57.474	
			91.116		121.004
			383.816		345.670

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015

		2015		2014	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(7)	1.182.498		1.124.436	
Kostprijs van de omzet	(8)	123.260		96.315	
Bruto-omzetresultaat			1.059.238		1.028.121
Kosten					
Lonen en salarissen	(9)	454.081		454.779	
Sociale lasten	(10)	76.758		77.757	
Pensioenlasten	(11)	28.747		31.592	
Overige personeelskosten	(12)	56.212		60.017	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(13)	18.626		12.986	
Huisvestingskosten	(14)	220.450		212.866	
Bedrijfskosten	(15)	42.094		40.066	
Kantoorkosten	(16)	31.865		34.681	
Autokosten	(17)	17.157		21.462	
Verkoopkosten	(18)	8.894		6.731	
Algemene kosten	(19)	38.108		39.667	
Bijzondere baten en lasten	(20)	-3.704		1.827	
			989.288		994.431
Bedrijfsresultaat			69.950		33.690
Financiële baten en lasten	(21)		-1.916		-1.300
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			68.034		32.390
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-		-
Resultaat			68.034		32.390

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek opgenomen voorschriften. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's. Het regime voor de verslaggeving voor kleine rechtspersonen is toegepast.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Kringloopbedrijf de Beurs, statutair gevestigd te Oldenzaal, bestaan voornamelijk uit de verwerking van grof huishoudelijk afval met de nadruk op het hergebruik ervan.

De Stichting is statutair gevestigd aan Lubeckstraat te Oldenzaal. De Stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder 41028508.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen, die op de verwachte economische levensduur worden gebaseerd.
Voor zowel de inventaris, machines en vervoermiddelen wordt uitgegaan van een economische levensduur van 5 jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten onder aftrek van over de omzet geheven belastingen en verleende kortingen.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Afschrijvingen

De afschrijving op de materiële vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015

ACTIVA

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

	Huurders-investering	Andere vaste-bedrijfs-middelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari			
Aanschaffingswaarde	87.815	195.798	283.613
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-85.999	-164.966	-250.965
	1.816	30.832	32.648
Mutaties			
Investeringen	-	22.942	22.942
Desinvesteringen	-	-8.072	-8.072
Afschrijving desinvesteringen	-	2.825	2.825
Afschrijvingen	-1.118	-12.261	-13.379
	-1.118	5.434	4.316
Stand per 31 december			
Aanschaffingswaarde	87.815	210.668	298.483
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-87.117	-174.402	-261.519
Boekwaarde per 31 december 2015	698	36.266	36.964

Afschrijvingspercentages

	%
Huurdersinvestering	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20

Vlottende activa

2. Vorderingen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	90.959	85.538
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	10.093	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	26.301	13.467
Overlopende activa		
Nog te factureren omzet	-	4.112
Rente	1.080	1.080
Te ontvangen ziekengeld	19.921	-
Vooruitbetaalde kosten	3.207	6.119
Vordering oud papier	2.093	2.156
	26.301	13.467

3. Liquide middelen

Rabobank, Verenigingsrekening	20.911	28.674
Rabobank, bedrijfstelerekening	185.000	175.000
Kas Denekamp	150	150
Kas werkplaats Oldenzaal	150	150
Kas Lübeckstraat	12.275	9.593
Beursinhoud chauffeurs	150	150
Kas winkel Losser	150	150
Kas Tubbergen	150	150
Kruisposten	563	-
	219.499	214.017

PASSIVA

4. Stichtingsvermogen

	2015	2014
	€	€
Vrij besteedbaar vermogen		
Stand per 1 januari	205.166	172.776
Aandeel in resultaat	68.034	32.390
Stand per 31 december	273.200	205.166

5. Voorzieningen

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Overige voorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen	19.500	19.500

6. Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	23.129	44.323
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	854
Loonheffing	10.463	11.292
Pensioenen	1.193	7.061
	11.656	19.207
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	12.908	3.964
Overlopende passiva	43.423	53.510
	56.331	57.474

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Overige schulden		
Textiel	2.400	3.250
Nog te betalen bedrijfskosten	10.508	714
	12.908	3.964
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	15.959	19.354
Vakantiedagen	14.696	20.578
Accountantskosten	3.500	3.500
Rente- en bankkosten	630	630
Nog te betalen gas, water en elektra	-	810
Jubileumuitkeringen	8.638	8.638
	43.423	53.510

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

- Op 4 november 2011 is er een leaseovereenkomst afgesloten bij inzake de lease van een Iveco Daily voor een periode van 7 jaar. De totale maandelijkse leaseverplichting bedraagt € 870 en wordt jaarlijks geindexeerd.

Huurverplichtingen onroerende zaken

- Lübeckstraat te Oldenzaal, de huurovereenkomst is afgesloten op 19 oktober 2006 en heeft een looptijd van 10 jaar. De overeenkomst wordt vervolgens stilzwijgend met 5 jaren verlengd. De huurverplichting per kwartaal bedraagt € 31.437.
- Winkel Gronausestraat 9a te Losser, de huurovereenkomst is afgesloten in november 2001 en heeft een looptijd van 2 jaren. De overeenkomst wordt vervolgens stilzwijgend met 2 jaren verlengd. De huurverplichting in 2014 bedraagt € 710.
- Winkel Kloppendijk 52 te Denekamp, de huurovereenkomst wordt vervolgens voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 5 jaar. De maandelijkse huurverplichting bedraagt € 2.352.
- Winkel Oldenzaalseweg 8 te Tubbergen, de huurovereenkomst is afgesloten op 1 april 2009 en is aangegaan voor onbepaalde tijd, met inachtneming van een opzegtermijn van zes maanden. De maandelijkse huurverplichting bedraagt € 1.042.

5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2015

	2015	2014
	€	€
7. Netto-omzet		
Omzet winkel Lübeckstraat	441.680	382.528
Omzet winkel Denekamp	163.145	177.548
Dienstverlening Oldenzaal	75.406	76.805
Omzet winkel Tubbergen	65.944	82.615
Dienstverlening Dinkelland	72.720	72.000
Dienstverlening Tubbergen	56.514	55.975
Omzet begeleiding	-	32.804
Omzet winkel Losser	18.995	21.391
Omzet oud ijzer	9.560	4.273
Omzet stortkosten	7.505	5.809
Dienstverlening Losser	12.599	11.555
Omzet lompen	188.712	118.473
Omzet oud papier	2.775	5.014
Omzet diversen	6.760	8.042
Textielverkoop Anatex	8.533	15.297
Omzet veilinghuis	1.977	1.868
Omzet huisuitruimingen	7.862	8.377
Omzet eclips	593	1.746
	1.141.280	1.082.120
Omzet 6%	41.218	42.316
	1.182.498	1.124.436
8. Kostprijs van de omzet		
Inkoop textiel	123.260	96.315

Personeelskosten

	2015	2014
	€	€
9. Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	437.656	450.247
Mutatie schuld vakantiedagen	-5.883	13.313
Mutatie vakantiegeldverplichting	-3.395	902
Diensten derden	81.117	29.302
Vrijwilligersvergoeding	3.398	2.376
Uitleen personeel	-18.219	-17.967
	494.674	478.173
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-35.990	-22.894
Subsidie reïntegratie	-4.603	-500
	454.081	454.779
10. Sociale lasten		
Sociale lasten	61.666	63.396
Ziekengeldverzekering	14.116	12.832
Eigenrisicdragerschap WGA	976	1.121
Kosten Arbodienst	-	408
	76.758	77.757
11. Pensioenlasten		
Pensioenpremie	28.747	31.592
12. Overige personeelskosten		
Inleenkosten Tubbergen	4.531	13.308
Reiskostenvergoeding woon-werk	14.653	11.791
Vergoeding reis- en verblijfskosten	18.113	20.411
Onkostenvergoedingen	343	150
Kantinekosten	7.548	7.546
Bedrijfskleding	153	568
Studie- en opleidingskosten	4.234	6.484
Personeelsfeest	6.098	4.904
Overige personeelskosten	539	2.371
Fietsplan	-	2.484
Vrijval reservering bonussen op personeel	-	-10.000
	56.212	60.017

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2015 bedraagt € 93.558 (2014: € -) en aan commissarissen € 6.656 (2014: € -).

Personeelsleden

Gemiddeld aantal werknemers:
Gedurende 2013 waren er gemiddeld 16,2 werknemers
in dienst op basis van een volledig dienstverband.
(2012: 16,0)

	2015	2014
	€	€
13. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Huurdersinvestering	1.118	1.712
Andere vaste bedrijfsmiddelen	12.261	11.274
Boekwinst / verlies verkoop materiële vaste activa	5.247	-
	18.626	12.986
Boekresultaat		
Boekresultaat desinvestering activa	5.247	-
14. Huisvestingskosten		
Betaalde huur	169.636	165.565
Gas, water en elektra	36.201	34.381
Onderhoud gebouwen	2.693	775
Onroerende zaakbelasting	3.907	3.820
Schoonmaakkosten	6.290	6.082
Waterschapslasten	697	793
Servicekosten	1.026	1.450
	220.450	212.866
15. Bedrijfskosten		
Huur inventaris	2.380	3.754
Reparatie en onderhoud inventaris	8.233	6.348
Kleine aanschaf inventaris	14.266	14.602
Gereedschappen	-	315
Stortkosten	17.215	14.735
Overige exploitatiekosten	-	312
	42.094	40.066

	2015	2014
	€	€
16. Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	4.016	5.043
Drukwerk	815	960
Automatiseringskosten	11.936	15.101
Telefoon	4.568	4.814
Porti	750	276
Verzekering	9.780	8.487
	31.865	34.681
17. Autokosten		
Brandstoffen	5.058	6.205
Reparatie en onderhoud auto's	852	2.931
Leasekosten	10.700	11.453
Motorrijtuigenbelasting	343	339
Huur auto's	-	493
Boetes en bekeuringen	204	30
Overige autokosten	-	11
	17.157	21.462
18. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	990	3.485
Representatiekosten	5.291	768
Etalagekosten	346	295
Promotionele activiteiten	2.267	2.183
	8.894	6.731
19. Algemene kosten		
Accountantskosten	5.463	6.394
Loonadministratie	2.950	3.825
Advieskosten	4.580	10.323
Advieskosten subsidie	150	763
Bestuurskosten	6.656	4.790
Abonnementen en contributies	14.962	11.735
Kasverschillen	85	855
Overige algemene kosten	3.262	982
	38.108	39.667

	2015	2014
	€	€
20. Bijzondere baten en lasten		
Ziekengeldverzekering 2013	-	1.827
Ontvangst uit nalatenschap	-3.704	-
	-3.704	1.827
21. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.080	2.160
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.996	-3.460
	-1.916	-1.300
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	1.080	2.160
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bank- en rentekosten	-2.996	-3.460

Oldenzaal, 19 mei 2016

B.A.M. Schurink (voorzitter)

A.B.G.M. Koopman (bestuurslid)

R.J.A. Brookhuis (bestuurslid)

P. Wilderink (gevolmachtigde)

BIJLAGEN